

## CURRICULUM VITAE – Alejandra Mujica Sallés

### I. EXPERIENCIA LABORAL

**Especialista en Instrumentos de Competitividad e Innovación**, Centro de Extensionismo Industrial (UDELAR-CIU-MIEM), asesoramiento a empresas en lo que refiere a la construcción de demandas hacia el sistema de programas de fomento a la competitividad de las PYMES, así como hacia las capacidades académicas de resolución de problemas industriales. Período: 2014 - actual

Integrante fundadora de la empresa consultora **Grupo Novarum**. Período: 2012-2014

**Consultora**, para diferentes entes del estado, temáticas vinculadas a Ciencia, Tecnología e Innovación, a Desarrollo Productivo y a Gestión Medioambiental. Período: 2012-2016.

**Consultora**, para empresas privadas en elaboración de Planes de Investigación y Desarrollo. Período 2012-2014.

**Gerente**, Área de Diseño de Programas e Instrumentos, **Agencia Nacional de Investigación e Innovación, ANII**. Cargo ocupado por concurso público. Período: diciembre 2007- diciembre 2011.

**Asesor del Director, de la Dirección de Innovación, Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (DICyT)**, Ministerio de Educación y Cultura. Período: marzo 2005 a noviembre 2007.

**Cargo docente Grado 3 efectivo**, en la Unidad Académica de la **Comisión Sectorial de Investigación Científica (CSIC)**, Universidad de la República. Período: abril de 1999 a 2009 (por oposición y méritos).

**Cargo docente Grado 2 interino**, en la Unidad Académica de la **Comisión Sectorial de Investigación Científica (CSIC)**, Universidad de la República. Período: junio de 1992 a abril de 1999 (por oposición y méritos).

### II. EVALUACIÓN DE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

**Consultora para el Banco Interamericano de Desarrollo BID** en temas vinculados a evaluaciones de Programas de Ciencia y Tecnología, 2005.

**Integrante Comité de Evaluación del Programa de Popularización de la CTI**, homologada por el CONICYT, ANII, 2009

Representante de la ANII en el **Programa Estrategia Nacional de Exportación**, 2009

**Jurado del Concurso Nacional de Innovación para el Desarrollo Humano y Local**, CLAEH, ART, OPP, agosto de 2009

**Integrante del Jurado para el Premio Pyme Innovadora (UE-BROU)**, mayo de 2009

Delegada Ministerio de Educación y Cultura para el Proyecto **Creación del Museo Nacional de Ciencia y Tecnología**, 2007

**Integrante del Jurado del Certamen “Tus Ideas Valen”**, edición 2007

Integrante de la **Comisión Evaluadora de las postulaciones del Programa de Desarrollo Tecnológico para Apoyo a unidades de Vinculación Tecnológica**, julio 2006

Participación en el proyecto **Evaluación Ex post de los Programas de la CSIC**, 2006

Integrante del **Comité de Selección de Proyectos de Ciencia y Tecnología** (Programa de Desarrollo Tecnológico) en representación del Poder Ejecutivo, 2005-2007

Integrante del **Grupo de Trabajo para la revisión de procedimientos del Fondo FPTA del INIA**, resolución INIA 2340/05, 2005

Integrante de la comisión de **Proyectos de Investigación de Emergencia Social (CSIC)**, en la primer fase de evaluación, referente a la adecuación de las propuestas a las bases del llamado, agosto 2003

Evaluadora de proyectos de investigación en el **Llamado a Jóvenes Investigadores** para la CIDECA, Comisión de Investigación y Desarrollo, de la Facultad de Veterinaria, 2003

Integrante de la Comisión Evaluadora de **Proyectos de Difusión de la Investigación**, CSIC-CSEAM, en llamados del 2001 y 2002

### III. ACTIVIDADES DE COOPERACION EN CIENCIA Y TECNOLOGIA

Durante los años 2007, 2008 y 2009 se participa activamente como técnico en las misiones y reuniones de discusión para la obtención de los **Préstamos nacionales en CTI con: Banco Mundial y Banco Interamericano de Desarrollo**.

Colaboración en el **Diseño de un Programa Iberoamericano de Innovación**, preparación de ponencia, organización de taller realizado en Montevideo, elaboración de la relatoría, 30 de setiembre y 1° de octubre de 2010, ANII; CDTI; SEGIB, BID y BM.

Bajo convenio entre la Oficina Regional de Ciencia de la UNESCO para América Latina y el Caribe y la ANII con la intención de fortalecer las capacidades humanas e institucionales en la enseñanza en general, se **diseñó e implementó el Programa Acortando Distancias**, bajo mi responsabilidad, 2008. En una segunda versión se realizó una versión coordinada con CODICEN, 2011.

Se participó en la **Reunión de Expertos "Apertura Comercial, Inversión Extranjera y Capacidades Tecnológicas** en Costa Rica, 28 y 29 de noviembre 2008, CEPAL.

Se participó en la reunión de ALADI Seminario **Taller con entidades vinculadas al desarrollo científico y tecnológico de los procesos productivos de los países miembros de la ALADI**, Montevideo, marzo 2007.

Integrante del Comité que entiende en el **Premio MERCOSUR de CyT de la RECYT**, trabajando en la definición de los criterios de la convocatoria y de la evaluación de la misma, 2006.

Integrante del Grupo encargado de la elaboración del **Programa Marco de CyT en el MERCOSUR**. En esta última actividad se asistió a dos reuniones de trabajo, en las ciudades de Buenos Aires y Rio de Janeiro, a los efectos de elaborar los grandes lineamientos del Programa Marco de CyT en el MERCOSUR, aprobado por la RECYT, 2006.

### IV. EXPERIENCIA DOCENTE

**Maestría CTI Universidad de Quilmes (Argentina), Curso Diseño de Instrumentos de Fomento a la Innovación**, julio 2011. El objetivo del curso fue brindar un panorama general sobre distintas modalidades de diseño y de gestión de instrumentos y programas dirigidos al fomento de la innovación en la empresa, en países periféricos. En forma resumida, se indica algunos de los tópicos abordados: a-El concepto sistémico de innovación y la intervención de las políticas públicas; b-Modalidades de gestión de distintas modalidades de instrumentos dirigidos al fomento de la innovación; c-Etapas en el proceso de diseño, ajuste con los aspectos de seguimiento, evaluación ex post e impacto.

**Curso Sistemas de Innovación y Políticas Públicas**, coorganizado por la CEPAL y la ANII, con el tema Políticas de Transferencia Tecnológica hacia la PYME, 25 al 30 de setiembre de 2011.

**Licenciatura en Relaciones Internacionales**, Facultad de Derecho (Prof. Arce), dictado de clases teóricas sobre CTI y participación en seminarios internos, 2009.

**Inserción del Ingeniero, Ciencia y Tecnología en la Facultad de Ingeniería** (Prof. Alción Cheroni), teóricos: Las nuevas formas de generación de conocimiento y los nuevos roles de las universidades y Experiencias en Ingeniería Biomédica en el Uruguay: potencialidades y debilidades, primer semestre 2007.

**Seminario Ciencia, Tecnología y Sociedad en la Facultad de Ciencias Sociales** (Prof. Judith Sutz). En el marco del mismo he participado en el dictado de clases teóricas en el módulo de Innovación y en el módulo de Innovación en el Uruguay, período 1994-2005.

Dictado de varias clases teóricas en el **Curso de Ciencia y Desarrollo de la Facultad de Ciencias** (Prof. Rodrigo Arocena), sobre los temas: La vinculación con el sector productivo y nuevas formas de producción del conocimiento, Sistema Nacional de Innovación, Economía del Cambio Técnico y de la Innovación, 1993, 1994, 2004.

Expositora de los temas: Competitividad e Innovación en el Uruguay, Estado Estacionario de la Financiación de la Ciencia, Diversos Enfoques sobre Competitividad, **Seminario Ciencia, Tecnología y Sociedad**, Comisión Sectorial de Investigación Científica CSIC, 1994, 1996, 1998, 2003.

Integrante del **Tribunal de monografía final** de la Licenciatura en Sociología de Federico Ivanier , diciembre 2003 (co tutora de tesis).

## V. PUBLICACIONES

Mujica, A., 2016, **Documento de Trabajo: Instrumentos de Apoyo a la Competitividad e Innovación. Estado de situación abril 2016**, Serie CEI<sup>1</sup>.

Mujica, A., 2014, **Políticas de Desarrollo Productivo en Uruguay (2005-2013)**, AGEV, OPP, Montevideo.

Mujica, A., 2013, **“Análisis del comportamiento innovador de la fase primaria del sector forestal”**, ANUARIO OPYPA 2013, MGAP, Montevideo, pág 263-276.

Davyt, A. y A. Mujica, 2011, **“La promoción de Redes de Innovación como componente central de una estrategia política de vinculación del conocimiento al desarrollo”**; Revista Hallazgos 16, Colombia. ISSN: 17943841

Mujica, A. et al, 2008, **“Atlas de las Culturas Hídricas de América Latina”**, Capítulo Uruguay, UNESCO, www. Unesco. Org.uy/phi.

Mujica, A., 2007, **“Lineamientos que Orientan la Política de Ciencia, Tecnología e Innovación en Uruguay”**, Seminario Taller con Entidades Vinculadas al Desarrollo Científico y Tecnológico de los Procesos Productivos de los Países Miembros de Aladi, ALADI, Montevideo, pág. 154-162.

Davyt, A. y A. Mujica, 2006, **“Construcción de redes desde una perspectiva institucional”**, Albornoz, M. y C. Alfaraz (eds.), Redes de conocimiento: construcción, dinámica y gestión, RICYT-UNESCO, Buenos Aires, pág. 189-194. ISSN/ISBN: 9879888311x

Burgueño, G. y A. Mujica, 2006, **“Catalizando encuentros entre la academia y la empresa: evaluación del Programa de Pasantías de Jóvenes Investigadores en el Sector Productivo”**, VI Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología, [www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php](http://www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php).

Amestoy, F., Lluveras, E., Mujica, A. y D. De Moraes, 2006, **“La cooperación internacional en ciencia y tecnología en Uruguay y su rol en la integración de grupos de investigación en el contexto**

---

<sup>1</sup> <http://www.ciu.com.uy/innovaportal/v/67123/34/innova.front/serie-cei.html>

**regional"**, VI Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología, [www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php](http://www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php).

Bortagaray, I. y A. Mujica, 2004, "**Innovación en Biología Molecular: estudio de caso de una pequeña empresa uruguaya**", REDESIST, <http://redesist.ie.ufrj.br>

Mujica, A., 2003, "**Arranjos cognitivos en Ingeniería Biomédica: ¿bases para la construcción de una oportunidad productiva en el Uruguay?**", Cassolato J.E. y Lastres H. (eds), Pequeña empresa e desenvolvimiento local, Redesist, Relume Dumará Ed, Rio de Janeiro. (capítulo 11, pág. 189-204)

Mujica, A. y Adriana Peluffo, 2002, "**Productive and Research Policies related to the Forest Complex in Uruguay: an urgent need for their harmonisation**", The 4th Triple Helix Conference, Sweden and Denmark.

Mujica, A., Peluffo, Adriana y Judith Sutz, 2002, "**Articulation des connaissances dans les sciences du vivant: comment et pourquoi des acteurs tres différents finissent par se rencontrer**", Editions de L'Harmattan, Francia.

Mujica, A. y Ana Bajac, 2000, "**Universidad y Sector Productivo: reflexión acerca de la experiencia universitaria en el Uruguay**", Revista Educación Superior y Sociedad, IESALC, Vol. 1 y 2, Caracas.

Mujica, A., Peluffo, Adriana y Judith Sutz, 2000, "**Ovejas y Ciencia: desde la Evolución como Ciencia Básica a la Evolución como Aplicación**", Documento de Trabajo N° 2, CSIC, Montevideo.

Mujica, A., 1997, "**Experiencias Institucionales de algunos componentes del sector público de Ciencia y Tecnología**", Hacia un Plan Estadístico en Ciencia y Tecnología, MEC-OEA, Montevideo.

Mujica, A., 1997, "**El fomento a la investigación científica: encuentros y desencuentros entre las políticas y sus resultados.**", Revista Educación Superior y Sociedad, CRESALC, volumen 8, n° 2, Caracas.

Hein, Pablo; Mujica, A. y Adriana Peluffo, 1996, "**Universidad-Sector Productivo. Análisis de una relación compleja**", CIESU, Trilce, Montevideo.

Burgueño, Graciela y A. Mujica, 1996, "**Relacionamiento entre la Universidad de la República y el Sector Productivo: una experiencia reciente.**", Ciencia y Sociedad en América Latina, Albornoz, M., Kreimer, P. y Eduardo Glavich (ed), Universidad Nacional de Quilmes, Buenos Aires.

Cabella, Wanda; Mujica, A., y Judith Sutz, 1993, "**Hacia la creación de un banco regional de evaluadores. Avances en la metodología de asignación de recursos**", Financiamiento de la Investigación en Ciencias Biológicas en América Latina, RELAB, Santiago de Chile.

Mujica, A.; Barreiro, Adriana y Wanda Cabella, 1992, "**Nuevos espacios para la investigación**", en Gaceta Universitaria, año VI, n° 1, Montevideo.

Mujica, A, 1991, "**Registro de Asociaciones y Sociedades Científicas Nacionales**", mimeo CONICYT, Montevideo.

## VI. PROYECTOS DE INVESTIGACION FINANCIADOS

### Como responsable científica:

Proyecto: "**Identificación de barreras a la difusión de innovaciones generadas a nivel local**". Fondo Clemente Estable, en el área de Ciencia, Tecnología e Innovación, 1996.

Proyecto: "**Innovación en Ingeniería Biomédica en el Uruguay**". Período marzo 1997- marzo 1998. Becas de Iniciación a la Investigación realizado por la CSIC.

Proyecto: “**Registro de Asociaciones y Sociedades Científicas Nacionales**”. Esta investigación se realizó en el marco de una beca de iniciación a la investigación otorgada por el Conicyt. Período: 1990-1991

**Como investigadora participante:**

Proyecto: **Tecnologías para la Inclusión Social**. Integrante del Equipo uruguayo, conjuntamente con el INIA Dr. Miguel Sierra, 2011.

Proyecto: **Impulso de la Innovación Social como Estrategia de Desarrollo de los Territorios y las Personas, Uruguay: Juan Lacaze**, PNUD ART ANII, 2010 2011 participación en el ante proyecto.

Proyecto: **La Cultura del Agua**. Financiado por UNESCO y Programa Hidrológico. Período: 2006-2007. Este proyecto tuvo como objetivo final colaborar a la elaboración del “Atlas de Culturas Hídricas de América Latina”. [www.Unesco.Org.uy/phi](http://www.Unesco.Org.uy/phi)

Proyecto: **Aprendizaje y Cooperación en Arranjos Productivos e Innovativos Locales de Micro y Pequeñas Empresas: Implicaciones para Políticas**. Financiado por la Redesist/OEA. Período: 2004. Los objetivos del trabajo se dirigen a identificar estructuras del arranjo productivo cuya base cognitiva está relacionada a las ciencias de la vida y avanzar en la elaboración de indicadores de cooperación, capacitación y aprendizaje en las pequeñas y medianas empresas.

Proyecto: “**Centros de Excelencia en países del Mercosur, Bolivia y Chile**”. Este proyecto fue financiado por la OEA y coordinado por el Cinda (Chile). En el marco del mismo se trabajó como investigadora desarrollando una metodología de identificación de los modelos de gestión de los grupos de investigación tecnológicos de la Universidad y la selección de los factores de éxito de los mismos. Período: julio – octubre 1999

Proyecto: “**Transición Económica en el Uruguay: oportunidades y restricciones para la construcción de Competitividad Sistémica**”. Financiado por la Fundación Volkswagen. Se trabaja como investigadora en el módulo correspondiente a la Vinculación entre la Universidad y los Sectores Productivos. Período: 1995.

**VII. PARTICIPACION EN CONGRESOS, CON PONENCIAS (2000 en adelante).**

**2016**

CILAC 2016 I Foro Abierto de Ciencias LAC, “**CEI: una experiencia de Extensionismo industrial en Uruguay**”, póster elaborado en conjunto por el equipo del CEI, setiembre 2016, UNESCO, Montevideo.

**2015**

Tercer Congreso Internacional REDUE, “**El Centro de Extensionsimo Industrial en Uruguay: una nueva modalidad de vinculación universidad empresa**” (Mujica y Reig), octubre 2015, Buenos Aires.

**2013**

Taller de consulta sobre cooperación entre organismos de CTI en América Latina y el Caribe: apoyo a la investigación para el desarrollo, **Ciencia y Tecnología para el Desarrollo: Algunas Lecciones a Partir de la Revisión de Experiencias en Países de la Región** (Mujica), 27 de febrero al 1 de marzo de 2013, Bogotá.

**2011**

Construyendo el ecosistema de apoyo a la innovación y al emprendimiento en Colombia, “**Redes de Innovación**” (Mujica), 10 de mayo de 2011, COLCIENCIAS, Bogotá.

**2010**

Taller Experiencias Iberoamericanas en el Fomento y Financiamiento de la Innovación Empresarial, “**Modalidades de Subsidio de Innovación en la Empresa y Capital Semilla**” (Mujica), 30 de setiembre y 1° de octubre de 2010, ANII; CDTI; SEGIB, BID y BM, Montevideo.

Foro Mundial sobre Cambio Climático side event **Adaptation Fund: Accreditation Process and Project Cycle**. [http://www.thegef.org/gef/news/UNFCCC\\_COP16\\_AF\\_accreditation](http://www.thegef.org/gef/news/UNFCCC_COP16_AF_accreditation). EVENTO: Adaptation Fund: accreditation process and Project cycle Global Environment Facility (GEF); 3 de diciembre de 2011, Cancún; México.

Jornadas ESOCITE 2010, **“Políticas e Instrumentos de Investigación e Innovación (I+D) en Uruguay; 5 años de Transformaciones Institucionales”** (Davyt y Mujica), Buenos Aires. [www.esocite2010.escyt.org](http://www.esocite2010.escyt.org)

Jornadas Académicas 2010 de Relaciones Internacionales, Facultad de Derecho, 23 de junio de 2010, **“Miradas complementarias de la I+D”**, Montevideo.

#### 2008

ESOCITE 2008, **“La investigación como mecanismo para la vinculación universidad – sector productivo, 7 años del PVSP de la CSIC”**, C. Bianchi, C. Cohanoff y A. Mujica. [www.necso.ufrj.br/esocite2008/autores](http://www.necso.ufrj.br/esocite2008/autores)

#### 2007

Taller “Cultura del Agua”, UNESCO Programa Hidrológico Internacional, ponencia: **“Cultura del Agua: una Visión desde la Academia”** (Mujica), 31 de julio, MTOP, Montevideo. [www.unesco.org/uy/phi/aguaycultura](http://www.unesco.org/uy/phi/aguaycultura)

Seminario Taller con Entidades Vinculadas al desarrollo científico y tecnológico de los procesos productivos de los países miembros, ponencia: **“Contexto del Desarrollo Científico y Tecnológico Nacional: Grandes Hitos”** (Mujica), 6 y 7 de marzo, ALADI, Montevideo.

#### 2006

ESOCITE VI Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología, Burgueño, G. y A. Mujica, 2006, **“Catalizando Encuentros entre la Academia y la Empresa: Evaluación del Programa de Pasantías de Jóvenes Investigadores en el Sector Productivo”**, [www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php](http://www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php).

Amestoy, F., Lluveras, E., Mujica, A. y D. De Moraes, 2006, **“La Cooperación Internacional en Ciencia y Tecnología en Uruguay y su Rol en la Integración de Grupos de Investigación en el Contexto Regional”**. [www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php](http://www.ocyt.org.co/esocite/ponencias.php).

#### 2005

“Foro Ciencia y Cultura”, Jornadas de la Ram, Sala Maggiolo, 16 de noviembre de 2005, participación con la ponencia: **“Política Científica y Tecnológica y Participación Ciudadana”** (Mujica)

“Seminario Ricyt, Redes del Conocimiento”, 24 de noviembre de 2005, Buenos Aires, participación con la ponencia: **“Evaluación de redes institucionales”** (Mujica) [www.ricyt.org/index.php](http://www.ricyt.org/index.php)

“Congreso Iberoamericano de Filosofía de la Ciencia y la Tecnología”, Tenerife, 26 al 29 de setiembre de 2005, participación con la ponencia: **“Las ciencias médicas y el desarrollo de la fisiología en el Uruguay”** (Mujica).

“Triple Helix 5 The capitalization of knowledge”, aceptado como poster: **“The forest complex in Uruguay: an integrated approach”**, Italia, 18 al 21 de mayo de 2005, (Mujica y Peluffo).

#### 2004

Seminario MERCOSUR, Capacitación y Cooperación en arranjos productivos e innovativos locales de MPE's: implicaciones para políticas, mayo de 2004, Redesist, Rio de Janeiro, Brasil. Participación con la ponencia: **“Innovación en Biología Molecular: Estudio de Caso de una Pequeña Empresa Uruguaya”** (Bortagaray, Isabel y A. Mujica) [www.redesist.ie.ufrj.br/Ev/](http://www.redesist.ie.ufrj.br/Ev/)

#### 2003

Seminario Taller ¿Cuál es el papel del popularizador de Ciencia y Tecnología ante la realidad de América Latina?, Ciencia Viva, 29-31 de octubre, Montevideo. Participación con la ponencia: "**La Popularización de la C y T: una Herramienta para la Construcción de Capacidades de Innovación**" (A. Mujica y J. Sutz) [cienciaviva.fcien.edu.uy/docs/semioct/](http://cienciaviva.fcien.edu.uy/docs/semioct/)

## 2002

"Seminario Internacional Políticas para sistemas productivos locais de MPME", REDESIST, UFRJ, 11 al 13 de marzo de 2002, Rio de Janeiro, Brasil. Presentación de la ponencia: "**Arranjos Cognitivos en Ingeniería Biomédica: ¿bases para la construcción de una oportunidad productiva en el Uruguay?**" (A. Mujica), REDESIST, <http://redesist.ie.ufrj.br>

## 2001

Seminario con la Universidad de Montpellier. Transfert de connaissances dans les sciences de la vie. 17 al 19 de julio del 2001, CSIC, Montevideo, "**Ovejas y ciencia: de la evolución como ciencia básica a la evolución como aplicación**". (Mujica, Peluffo y Sutz)

"Taller latinoamericano de discusión teórico-metodológica de estudios sociales de la CyT", 6 y 7 de diciembre del 2001, Instituto de Estudios Sociales de la Ciencia, Universidad de Quilmes, Buenos Aires, "**Ingeniería Biomédica en el Uruguay: una aproximación a la capacidad de construcción de diálogos**" (Mujica)

## 2000

Rio 2000. Third Triple Helix International Conference. 26 al 29 de abril del 2000, Rio de Janeiro, Brasil. "**Improving University-Productive Sector Relationship: insights from the uruguayan experience**" (A. Bajac y A. Mujica).

## VIII. ORGANIZACIÓN DE SEMINARIOS Y TALLERES

Desde el año 1992 a la fecha se ha participado en la organización de diversos seminarios y talleres, tanto en el ámbito universitario como en el Ministerio de Educación y Cultura (Dirección Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación para el Desarrollo), como desde la Agencia Nacional de Investigación e Innovación y desde el CEI. Los talleres y seminarios han sido tanto de carácter nacional como regional. Se ha actuado elaborando la documentación a ser discutida en los eventos, se ha trabajado como moderadora, como ponente, como conferencista y se han redactado relatorías.

## IX. FORMACIÓN PROFESIONAL

Licenciada en Ciencias Biológicas, opción Hidrobiología, Facultad de Humanidades y Ciencias (1991).

Candidata a Magister, Maestría Latinoamericana en Ciencia, Tecnología y Sociedad, Universidad Virtual de Quilmes, Universidad Nacional de Quilmes, Buenos Aires.

## X. ESTUDIOS DE PROFUNDIZACION EN CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION (no incluye los cursos regulares de maestría)

Curso **Puesta en Marcha de Startups en Biotecnología**, Dirección Nacional de Relaciones Internacionales (Mincyt) e ICGEB, Buenos Aires, 5 al 7 de octubre 2011.

**Taller de Prospectiva en Propiedad Intelectual**, ANII, 25 de marzo de 2010, Montevideo.

**Curso de maestría Redes y Tramas Productivas**, 40 horas, Prof. Yoguel, Universidad General Sarmiento, Montevideo, mayo – junio 2010.

**Curso de maestría Pymes, Clusters y Cadenas de Valor**, 12 horas, Prof. Pietro Petrobelli, Universidad General Sarmiento, Buenos Aires, 30 de junio al 2 de julio de 2010.

**Seminario The Political Economy of Economic Development**, Prof. Chang, 6 y 7 de Julio de 2009, Universidad Católica, Montevideo.

**Curso Design and Evaluation of Innovation Policy in Developing Countries**, 30 de marzo al 3 de abril de 2009, ANII-IDRC-UNU-MERIT, Montevideo

**Taller Del Indicador al Instrumento**: aporte de las encuestas de innovación al diseño de políticas públicas, 17 y 18 de setiembre de 2009, ANII-RICYT, Montevideo.

**Taller GRP Gestión de Riesgos de Proyectos**, 10 de diciembre de 2009, BID, Montevideo

Taller Internacional **Desarrollando Nuevos Emprendimientos**, CIU, IBERPYME, SEGIB, MIEM, 15 de noviembre de 2007, Montevideo.

Curso **Consortios de Exportación**, ONUDI, Perugia, Italia, realizado del 17 al 21 noviembre de 2008. (Beca FAE-ONUDI).

**Jornadas Iberoamericanas sobre Ciencia, Tecnología y Desarrollo Social**, 7 al 10 de julio de 2008, CYTED, RICYT, AECID, 40 horas, (Beca OEA).

**Pasantía en el Directorate General for Research de la European Commission** (Bruselas), a través del Programa de Visitantes de la Unión Europea, en el mes de mayo de 2006 por medio de una beca de la UE.

**Taller de Introducción a la Metodología de Planificación y Evaluación de proyectos**, Outcome Mapping Framework, 7 de febrero del 2000. Prof. Terry Smutylo, CIID/IDRC, Montevideo.

**Curso Proteu IV, Programa de Entrenamiento para Capacitar Gestores de Cooperación Empresa-Universidad**. 25 al 29 de mayo de 1998, Programa CYTED, San Pablo.

## XI. OTROS MÉRITOS

*Idiomas:*

- ✓ **Inglés**: First Certificate y Proficiency I, Instituto Anglo;
- ✓ **Francés**: Certificat d'Etudes Elementaires y Brevet de Francais Pratique, Alianza Francesa;
- ✓ **Italiano**: Scuola Elementare, Scuola Italiana di Montevideo;
- ✓ **Portugués**: lectura y conversación.

*Infomática:*

- ✓ Manejo como usuaria de los programas habituales, y de internet.
- ✓ Manejo del SPSS (programa estadístico)

*Otros:*

- ✓ Cursos de implantación de la norma ISO 9001:2008

Montevideo, junio de 2017