

## CURRICULUM VITAE

### INFORMACIÓN PERSONAL

Nombre	MICHELE SNOECK
Dirección	Rambla Gandhi, Ap. 202, 11300 Montevideo, Uruguay
Teléfono	+598-2711 0104; celular: 091 345 604
E-mail	<a href="mailto:msnoeck@fastmail.fm">msnoeck@fastmail.fm</a>
Nacionalidad	Belga (residente legal en Uruguay desde 1985)
Cédula Identidad	5.401.265-7 (Uruguay)
Fecha de nacimiento	21 de octubre 1951

### ÁREAS DE ACTUACIÓN

Políticas públicas de innovación y desarrollo productivo.  
Evaluación de proyectos (financiera y socio-económica).

### EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

- Título de la cualificación  
• Fecha de obtención  
• Nombre de la universidad  
"Master of Arts (M.A.) - The Theory of Economic Policy and Planning"  
1980  
University of Sussex, Department of Economics, Brighton, Gran Bretaña.
- Título de la cualificación  
• Fecha de obtención  
• Nombre de la universidad  
"Licenciée en Sciences Économiques"  
1974  
Université Catholique de Louvain, Lovaina, Bélgica.
- Título de la cualificación  
• Fecha de obtención  
• Nombre de la universidad  
"Diplôme de Bachelier en Sciences Économiques, Sociales et Politiques"  
1971  
Facultés Universitaires de Saint Louis, Bruselas, Bélgica.

### FORMACIÓN DE CORTA DURACIÓN (CERTIFICADA)

2013	<i>Formación de Capacidades Técnicas en Innovación para Instituciones Uruguayas</i> , INFYDE, 11-15 nov., Montevideo.
2012	<i>Seminario-Taller "Orientación para la creación de una organización de transferencia tecnológica en Uruguay"</i> , DNI-MIEM, 14 al 16 de agosto, Montevideo
2009	<i>Del Indicador al Instrumento: Contribución de las Encuestas de Innovación al Diseño de Políticas Públicas</i> , Taller organizado por la ANII y RICYT, 17-18 set., Montevideo.
2009	<i>The Political Economy of Economic Development</i> , Seminario dictado por el Dr. Ha-Joon Chang en la Universidad Católica del Uruguay, 6-7 jul., Montevideo.
2009	<i>Diseño y Evaluación de Políticas de Innovación en Países en Desarrollo: Evaluación de Programas de Ciencia, Tecnología e Innovación</i> , Curso organizado por la ANII, IDRC y UNU-MERIT, 30 mar.-3 abr., Montevideo.
2008	<i>Evaluación de Proyectos Sociales: el Enfoque Centrado en el Impacto</i> , Curso de Equipos Consultores Asociados, 26 ago-18 set., Montevideo.
2008	<i>Mapeo de Alcances</i> (planificación, monitoreo y evaluación de los cambios de comportamiento necesarios para un programa/proyecto de desarrollo), curso del Instituto Internacional de Facilitación y Cambio (IIFAC), IDRC y Centro Latinoamericano para el Mapeo de Alcance (CLAM), 30 set-3 oct., Montevideo.
2007	<i>"Formación en Gestión de Centros Tecnológicos" y "Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva"</i> , Cursos-talleres del Polo Tecnológico de Pando, Facultad de Química, Universidad de la República, jun. 2007, Montevideo.
2001	<i>Monitoreo y Evaluación de Proyectos</i> , Taller organizado por el BID, 24-26 jun. 2001, Montevideo.
2001	<i>Programa de Gestión y Seguimiento de Proyectos</i> , Instituto Superior de Especialización en la Dirección de Empresas (ISEDE)-ACDE, ago.-oct., Montevideo.

## IDIOMAS Y COMPUTACIÓN

- Lengua materna
- Otros idiomas
  - Lectura
  - Escritura
- Expresión oral
- Computación

### FRANCÉS

ESPAÑOL	INGLÉS	NEERLANDÉS	PORTUGUÉS
excelente	excelente	bueno	bueno
excelente	excelente	básico	básico
excelente	excelente	básico	básico

Competencia en programas de uso común en gestión de proyectos e investigación en ciencias sociales.

## EXPERIENCIA LABORAL

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Febrero 20014 - actual

Universidad de la República (UdelaR), Comisión Sectorial de Investigación Científica (CSIC), Montevideo

Académica

Profesora Titular (Grado 5, 40 hrs/sem., cargo interino)

Coordinadora del **Centro de Extensionismo Industrial (CEI)**, proyecto cogestionado por el Ministerio de Industria, Energía y Minería, la Cámara de Industrias del Uruguay y la UdelaR. Responsable de la puesta en marcha y operación del CEI. Este centro apunta a poner en marcha una herramienta de política industrial que, mediante una gestión integrada de carácter interinstitucional Academia-Industria-Estado, contribuya eficazmente a la articulación de las demandas de conocimiento, tecnología e innovación de la industria uruguaya, especialmente sus pequeñas y medianas empresas, con la oferta de conocimientos disponible en el país así como con los instrumentos de política pública de promoción de la innovación.

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Julio 2005 – febrero 2017

UdelaR, Facultad de Ingeniería - Instituto de Ingeniería Mecánica y Producción Industrial (IIMPI), Montevideo

Académica

Profesora Adjunta (Grado 3, cargo efectivo desde 2007)

a) Docente a cargo del **Curso de Evaluación Económica y Financiera de Proyectos de Inversión** en la asignatura Proyecto. Co-tutoría de todos los proyectos de fin de carrera de la opción ingeniería mecánica y producción industrial. En 2010, docente del Convenio OSE-IIMPI, "Plan de formación de directivos de OSE".

b) Docente del Posgrado de Gestión Tecnológica (PGT) desde 2005. Co-responsable de los cursos: **Tópicos de Economía de la Innovación y Gestión de la Innovación en las Organizaciones.**

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Enero 2011 – marzo 2012

UdelaR, Comisión Sectorial de Investigación Científica (CSIC), Montevideo.

Académica.

Profesora Agregada (Grado 4, 30 hs/semana, cargo interino ganado por concurso).

Coordinación del proyecto de investigación conjunto CSIC/Cámara de Industrias/Dirección Nacional de Industrias "**Capacidades, necesidades y oportunidades del sector industrial uruguayo en tecnología e innovación**". Detección de necesidades y capacidades tecnológicas y de innovación en los sectores alimentario, metalúrgico y plástico, basada en 80 entrevistas a empresarios, con el fin de proveer evidencia e insumos para el diseño de políticas industriales y de innovación. Coordinación del equipo. Elaboración de un perfil de proyecto para la creación de un Centro de Extensionismo Industrial.

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Octubre 2008 – diciembre 2010

UdelaR - CSIC, Montevideo.

Académica.

Profesora Agregada (Grado 4, 30 hs/semana, cargo interino ganado por concurso).

Coordinación de la investigación "**Analysis of the role of social sciences research for STI**

	<p><b>policy design and implementation in Latin America and the European Union</b>", en el marco del programa "EULAKS: Connecting Socio-Economic Research on the Dynamics of the Knowledge Society in Europe and Latin America", financiado por el Séptimo Programa Marco de la Comisión Europea. Investigación sobre la vinculación entre el diseño de políticas de innovación y la investigación en ciencias sociales, en países seleccionados de América Latina y Europa. Veinte entrevistas a diseñadores de política y grupos de investigación. Gestión administrativa del proyecto.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Octubre 2008 - abril 2009</p> <p>Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), en representación de DICYT-MEC y ANII, Montevideo. Convenio de cooperación técnica ATN/KK 10271 UR.</p> <p>Gubernamental</p> <p>Consultora.</p> <p>Coordinación de la consultoría de apoyo al Equipo Operativo del Gabinete Ministerial de la Innovación para la elaboración del <b>Plan Estratégico Nacional en Ciencia, Tecnología e Innovación</b> (PENCTI). Propuesta de marco conceptual, lineamientos estratégicos globales y sectoriales, e instrumentos de promoción para el PENCTI, en colaboración con Carlos Bianchi.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Junio - setiembre 2008</p> <p>CSIC - UdelaR, Montevideo</p> <p>Académica</p> <p>Consultora.</p> <p>Elaboración de una visión de largo plazo sobre tecnología e industrialización en Uruguay, en el marco del Convenio "<b>Estudios Técnicos de Prospectiva</b>" entre la OPP y CSIC-UdelaR.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Julio – diciembre 2007</p> <p>INGENIO - Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU), Montevideo</p> <p>Incubadora de empresas</p> <p>Consultora principal.</p> <p>Ejecución del proyecto de cooperación internacional infoDev/Banco Mundial – INGENIO, "<b>Apoyo y Fortalecimiento de la Red Latinoamericana de Asociaciones de Parques Tecnológicos e Incubadoras de Empresas</b>". Coordinación de distintas actividades de apoyo a la Asociación de Incubadoras de Empresas, Polos, Parques Tecnológicos e Industriales de Uruguay (URUNOVA).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Febrero – diciembre 2007</p> <p>CND, por DICYT-MEC y ANII, Montevideo.</p> <p>Gubernamental</p> <p>Consultora-Investigadora</p> <p>Miembro del equipo ganador de la licitación convocada por el Equipo Operativo del GMI para el estudio "<b>Fomento de Redes y Consorcios entre Centros de Investigación y el Sector productivo</b>". Participación en la elaboración de una tipología de alianzas, redes y consorcios existentes en el país; análisis de los instrumentos de fomento utilizados y evaluación de resultados; propuesta de un conjunto de instrumentos y diseños institucionales a aplicar en diferentes situaciones.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Agosto - setiembre 2007; octubre - diciembre 2008</p> <p>Facultad de Ciencias Sociales, UdelaR, Montevideo</p> <p>Académica</p> <p>Docente</p> <p>Co-responsable del curso "<b>Técnicas de Planificación Estratégica y Prospectiva</b>" del Módulo Multidisciplinario sobre Problemas del Desarrollo.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> </ul>	<p>Segundo semestre de 2007</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>UNESCO – Oficina Regional para la Ciencia en América Latina y el Caribe, Montevideo  Organización internacional  Consultora  Miembro del equipo a cargo del "<b>Estudio sobre la viabilidad de la conformación de clusters innovadores en América Latina. Lecciones de Política para Uruguay y la Región</b>".</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Abril 2006 – marzo 2007  Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Washington (Contrato BID - Facultad de Ciencias Sociales, UdelaR)  Organización internacional  Investigadora.  Coordinación del equipo uruguayo de investigación que ganó por concurso su participación en el proyecto regional "<b>The Emergence of New Successful Export Activities in Latin America and the Caribbean</b>", en el marco de la Red de Centros de Investigación del BID (Washington). Investigación sobre las características del surgimiento de sectores exportadores en Uruguay (software, forestal, acuicultura y vacunas animales), a partir de entrevistas en profundidad a empresas e instituciones.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Febrero 2005 – agosto 2006  UdelaR – Rectorado, Montevideo  Académica  Asistente del Rector (Grado 5 equivalente)  Promoción de la <b>vinculación del sector académico con el sector productivo</b>, en particular: organización y coordinación de las Mesas Tecnológicas de los sectores lácteo y arrocero; organización de la Red Temática Láctea de la UdelaR y del catálogo de oferta de conocimientos y servicios nacionales en el sector lácteo; organización de las Jornadas Maggiolo sobre Conocimiento y Cadenas Productivas.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Mayo - octubre 2004  Asociación Pro-fundación para las Ciencias Sociales, Montevideo  Académica  Consultora  Miembro del equipo consultor multidisciplinario encargado del estudio "<b>Ciencia, tecnología y desarrollo en Uruguay: diagnóstico, prospectiva y políticas</b>".</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Junio 2001 - julio 2003  Programa de Desarrollo Tecnológico (PDT) - Ministerio de Educación y Cultura (MEC), Montevideo.  Gubernamental  <b>Gerente del Departamento de Proyectos de Ciencia y Tecnología</b>  Organización del Departamento, selección y capacitación de ejecutivos de proyecto, gestión de instrumentos de promoción de la investigación y la capacitación en áreas prioritarias del país (convocatorias a proyectos de I+D, becas de posgrados, etc.), organización y coordinación de comités técnicos de evaluación y selección, etc.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>1999, 1er semestre  Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM), Montevideo.  Gubernamental  Consultora  Coordinadora sectorial de la Agenda de Competitividad para el sector eléctrico-electrónico: facilitación de la <b>vinculación entre los actores privados y públicos del sector</b> para la determinación de acciones prioritarias; presentación de la agenda al ministro y sus asesores.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> </ul>	<p>Agosto – diciembre 1998</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>CSIC-UdelaR, Montevideo. Académica Consultora-investigadora Realización de estudios sobre (i) la evolución del sector vinícola uruguayo desde una perspectiva centrada en el conocimiento y la innovación; y (ii) la dinámica productiva de Uruguay desde la perspectiva de la innovación, a partir de la reseña y análisis de los estudios existentes. En el marco del proyecto regional <b>"Globalización e Innovación Tecnológica Localizada: Experiencia de Sistemas Locales en el Ámbito del Mercosur y Propuestas de Políticas de Ciencia y Tecnología"</b>, coordinado por el Instituto de Economía-Universidad Federal de Rio de Janeiro y CSIC-Universidad de la República.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Agosto 1997 - julio 1998 Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Oficina de Montevideo Organización internacional Consultora-investigadora Investigación sobre la cooperación interempresarial en la industria uruguaya en el marco del convenio <b>"Apoyo al MIEM para la elaboración de estudios en el sector industrial (URU/96/011)"</b>.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Abril - octubre 1996 Centro di Ecologia Teorica ed Applicata (CETA), Italia Académica Consultora Estudio de mercado y escenarios para la comercialización internacional de los productos forestales nacionales y sus potenciales derivados, en el marco del proyecto <b>"Planificación del sector forestal en Uruguay"</b>, Programa de Cooperación Económica entre la Unión Europea y Uruguay.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Noviembre 1994 - marzo 1996 Organización de los Estados Americanos (OEA), Washington Organización internacional Consultora Coordinadora del <b>"Proyecto Regional de Alternativas para la Inversión Forestal (PRAIF-II)"</b>, OEA-Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP). Gestión integral del proyecto, en particular: organización y coordinación técnica y administrativa del proyecto; selección y contratación de expertos locales e internacionales para la elaboración de estudios de factibilidad para aserraderos y plantas de chips; organización, coordinación y supervisión de los estudios; elaboración y difusión de una publicación integral con los resultados del proyecto.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Mayo - julio 1994 y marzo 1989 - setiembre 1993 Centro de Información y Estudios del Uruguay (CIESU), Montevideo Académica Investigadora Participación en proyectos de investigación: (i) <b>"Uruguay: Problemas y Perspectivas del Sistema Industrial de Electrónica en un país pequeño"</b>; (ii) <b>"Posibilidades y Riesgos de una Integración Activa de América Latina en el Mercado Global"</b>; (iii) <b>"Competitividad Sistémica e Innovación en Uruguay"</b>.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas</li> <li>• Empleador</li> <li>• Tipo de institución</li> <li>• Tipo de cargo</li> <li>• Responsabilidad principal</li> </ul>	<p>Noviembre 1992 - mayo 1993 UdelaR, Montevideo. Académica Profesora Adjunta (Grado 3, 20 hs./sem.) Análisis del sector de refinación nacional y participación en otras tareas del Convenio entre la UdelaR y UTE <b>"Estudio del Mercado de la Energía Eléctrica"</b>.</p>

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Julio - setiembre 1991  
 Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Oficina de Montevideo  
 Organización internacional  
 Consultora  
 Desarrollo de tres estudios de caso sobre políticas y estrategias gerenciales de empresas agrobiotecnológicas en Uruguay (Laboratorio Sta. Elena; Semillas Sta. Rosa; Vinos Finos Carrau).  
 del proyecto "**Políticas de Desarrollo de la biotecnología agrícola en América Latina**"

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Febrero 1991  
 Dirección del Servicio Central de Extensión y Actividades en el Medio, UdelaR, Montevideo  
 Académica  
 Docente  
 Miembro del equipo docente a cargo del ciclo "**Ciencia y tecnología para el Uruguay del siglo XXI**", en el marco de los XXII Cursos Internacionales de Verano de la UdelaR.

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Octubre - diciembre 1988  
 ILPES / CEPAL / PNUD, Oficina de Guatemala  
 Organización internacional  
 Consultora  
 Implementación de un sistema de gestión de proyectos en el sector energético, en el marco del proyecto "**Fortalecimiento del Sistema Nacional de Proyectos de la Secretaría General de Planificación**", PNUD – Secretaría de Planificación de Guatemala.

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Abril 1983 – enero 1988  
 El Colegio de México, México D.F.  
 Académica  
 Investigadora  
 Investigaciones sobre la trayectoria de la industria petroquímica, la industria de refinación y el comercio exterior de derivados de los hidrocarburos, en el marco de los proyectos "**La Industria Petrolera y el Estado en México**" y "**La Política Energética en México. Problemas y Perspectivas**" del Departamento de Energéticos.

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Julio 1976 – agosto 1979  
 Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), Viena  
 Organización internacional  
 Junior Professional Officer – Oficial de Programa de la Oficina del PNUD en Guatemala  
 Identificación, diseño, implementación y seguimiento de proyectos de cooperación técnica para el desarrollo industrial en América Central, bajo la supervisión del Asesor Principal Regional.

- Fechas
- Empleador
- Tipo de institución
- Tipo de cargo
- Responsabilidad principal

Enero – junio 1976  
 Administración General de la Cooperación para el Desarrollo (AGCD) – Ministerio de Relaciones Exteriores, Bruselas  
 Gubernamental  
 Consultora junior  
 Organización y seguimiento de una reunión internacional sobre la investigación agronómica.

## OTRAS ACTIVIDADES Y MÉRITOS

- Miembro activo del Sistema Nacional de Investigadores (SNI - Uruguay), nivel 1, desde 2008.
- Consejera suplente del Consejo Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología (CONICYT)
- Integrante puntual de jurados de tesis de grado de la Facultad de Ciencias Económicas y de

- Administración, UdelaR, Montevideo.
- Segundo Premio en el Área de Aportaciones Científicas y Tecnológicas, en el concurso del Instituto Mexicano del Petróleo (IMP) en oportunidad del 50° Aniversario de la Expropiación Petrolera, por el libro "El comercio exterior de hidrocarburos y derivados en México, 1970-1985", mayo de 1988.
- Nominada en 1987 como candidata-investigadora del Sistema Nacional de Investigadores (primera edición), México, 1987. Se renunció al mérito por dejar de vivir en México.

#### GESTIÓN ACADÉMICA

- Fechas | 2006 – actual
- Institución | CSIC - UdelaR, Montevideo.
- Función | Miembro de la Subcomisión Asesora del Programa de Vinculación Universidad, Sociedad y Producción.
  
- Fechas | 2011 – 2014
- Institución | CSIC - UdelaR, Montevideo.
- Función | Miembro de la Subcomisión de Seguimiento del Programa de Grupos de I+D.
  
- Fechas | 2010 – actual
- Institución | IIMPI – Facultad de Ingeniería - UdelaR, Montevideo.
- Función | Delegada por el orden docente en la Comisión del Instituto.
  
- Fechas | 2007 – 2010
- Institución | Facultad de Ciencias Sociales - UdelaR, Montevideo.
- Función | Miembro suplente del Comité Académico de la Licenciatura en Desarrollo.
  
- Fechas | 2007 – 2012
- Institución | UdelaR, Montevideo.
- Función | Miembro de la Red de Estudios sobre el Desarrollo (RED)
  
- Fechas | 2006 – 2008
- Institución | DICYT - MEC, Montevideo.
- Función | Miembro del Comité de Selección del Programa de Jóvenes Investigadores

#### PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS INTERNACIONALES (CON PONENCIAS)

- "Public sector responses to global crisis: New challenges for politics and public management?" XVIII IRSPM Conference, International Research Society for Public Management, Praga, 2013. Invitación al panel: Knowledge Utilization in Policy Processes.
- "Demand, Innovation and Policy: Underpinning Policy Trends with Academic Analysis", International Conference, Manchester Institute of Innovation Research, MBS, University of Manchester, Manchester, 2012.
- Workshop on the Science of Science Measurement, National Science Foundation, Office of Science and Technology Policy, Executive Office of the President, Washington, 2010.
- "Informing the Knowledge Society. Feeding SSH Research into Policy Design in Latin America and Europe", Policy Workshop, EULAKS, London School of Economics (LSE), Londres, 2010.
- "Latin American and European Perspectives on the Social Science-Policymaking Nexus in the Knowledge Society", EULAKS, Viena, 2009.
- "Congreso anual de LACEA (Latin American and Caribbean Economic Association) y LAMES (Latin American Meeting of the Econometric Society)", Fedesarrollo y Universidad de los Andes, Bogotá, 2007.
- "Nuevas actividades de exportación en Uruguay", BID y Universidad Autónoma de México, México D.F., 2006.
- "The emergence of new successful export activities in Latin America", Latin American Research



## PUBLICACIONES

- Snoeck, M. and Sutz, J. (en prensa), "Understanding Techno-economic Demand in Developing Countries: A Precondition to Define Effective Innovation Policies", en *Journal of US-China Public Administration*, Estados Unidos.
  - Sutz, J. and Snoeck, M. (en prensa), "Uruguayan System of Innovation: actors, actions and policies in a changing environment", en *Science, Technology and Society*, Issue on Innovation Systems in Latin American Countries, Sage Journals.
  - Bianchi, C., Bianco, M. and Snoeck, M. (2014), "Value Attributed to STI Activities and Policies in Uruguay", en G.Dutrenit and G.Crespi (eds.), *Science, Technology and Innovation Policies for Development*, DOI: 10.1007/978-3-319-04108-7\_6, Springer International Publishing, Switzerland.
  - Snoeck, M. and Sutz, J. (2013), Research on innovation and innovation policy in Latin America: A nexus perception study. Artículo presentado a la XVIII Conferencia Internacional del IRSPM, Praga. URL: <http://irspm.net/publications/finish/112-13-knowledge-utilisation-in-policy-processes/1257-research-on-innovation-and-innovation-policy-in-latin-america-perception-and-practice-of-the-nexus.html>
  - Snoeck, M. and Pittaluga, L. (2012), "Software Discovery in Uruguay: Public-Private Solutions to Coordination Failures", Capítulo 10 en Sabel, C., Fernández-Arias, E., Hausmann, R., Rodríguez-Clare, A., Stein, E. (eds.) (2012), *Export Pioneers in Latin America*, pp. 239-270. Copublicado por David Rockefeller Center for Latin American Studies/Harvard University y Research Department/IDB, Cambridge/Washington. ISBN: 978-1-59782-141-4. También disponible en versión digital: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=36803174>
  - Pittaluga, L. and Snoeck, M., "Animal vaccines in Uruguay: A truncated discovery process". Capítulo 11 en Sabel, C., Fernández-Arias, E., Hausmann, R., Rodríguez-Clare, A., Stein, E. (eds.) *op. cit.*, pp. 271-294. También disponible en versión digital: <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=36803174>
  - Snoeck, M. and Sutz, J. (2012), Understanding techno-economic demand in developing countries: a precondition to define effective innovation policies. Artículo presentado a la reunión internacional "Demand, Innovation and Policy: Underpinning Policy Trends with Academic Analysis", Universidad de Manchester, marzo 2012. URL: <https://underpinn.portals.mbs.ac.uk/Portals/70/docs/9.3%20-%20Snoeck%20&%20Sutz%20-%20Understanding%20Techno-Economic%20Demand.pdf>
  - Snoeck, M. (coord.), Hernández, M. y Waiter, A. (2012), Capacidades, necesidades y oportunidades de la industria uruguaya en tecnología e innovación – Sectores alimentario, metalúrgico y plástico. Informe de investigación del proyecto DNI-CIU-CSIC. URL: <http://gp.gub.uy/sites/default/files/documentos/informefinalproyectodni-ciu-csic-25jul2012.pdf> y <http://www.ciu.com.uy/Diie/Index.html>
  - Snoeck, M. and Sutz, J. (2010), "Social Sciences and Humanities Research and STI Policy-Making in Latin America: a Nexus Perception Study". Con la colaboración de Cohanoff, C. y Grass, N. Informe final de investigación para el proyecto EULAKS de la Unión Europea. URL: [http://www.eulaks.eu/attach/EULAKS\\_Deliverable\\_D.1.3\\_UdeLaR\\_SSH\\_And\\_STI\\_Policy\\_Nexus.pdf](http://www.eulaks.eu/attach/EULAKS_Deliverable_D.1.3_UdeLaR_SSH_And_STI_Policy_Nexus.pdf)
  - Cozzens, S. and Snoeck, M. (2010), "Knowledge to Policy. Contributing to the Measurement of Social, Health, and Environmental Benefits". Artículo presentado en: Workshop on the Science of Science Measurement, National Science Foundation, Washington, 2-3 dic. URL: <http://www.nsf.gov/sbe/sosp/social/cozzens.pdf>
  - Bianchi, C. y Snoeck M. (2009), *Ciencia, tecnología e innovación en Uruguay: Desafíos estratégicos, objetivos de política e instrumentos*, PENCTI-ANII, Montevideo, 216 p., ISBN: 978-9974-8166-7-1. URL: [http://www.anii.org.uy/imagenes/Libro\\_CTI\\_aNivelSect.pdf](http://www.anii.org.uy/imagenes/Libro_CTI_aNivelSect.pdf)
  - Snoeck, M. (coord.), C. Casacuberta, R. Domingo, H. Pastori, L. Pittaluga (2009), "The Emergence of Successful Export Activities in Uruguay: Four Case Studies", *Research Network Working Paper Nr. R-556*, Interamerican Development Bank/Latin American Research Network, Washington. URL: <http://www.iadb.org/res/publications/pubfiles/pubR-556.pdf>
- Versión resumida en español: "El surgimiento de nuevas actividades exportadoras exitosas en



Uruguay, Resumen Ejecutivo", *Documento de Trabajo No. 09/08*, abril, Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Sociales, UR, Montevideo. URL:

<http://decon.edu.uy/publica/2008/0908%20resumen%20ejecutivo.pdf>

- Snoeck, M. (2008), "Reflexiones en torno al desarrollo a largo plazo de la industria uruguaya", Informe para el convenio OPP-UdelaR, Montevideo. URL: [http://www.fcs.edu.uy/convenioUdelaR-opp/informe%20final/Informe%20Industria%20\(SNOECK\).doc](http://www.fcs.edu.uy/convenioUdelaR-opp/informe%20final/Informe%20Industria%20(SNOECK).doc)
- Pittaluga, L. (coord.), Bianchi C., Román C., Snoeck M., Zurbriggen C. (2008), *Fomento a la conformación de redes y consorcios entre centros de investigación y el sector productivo*. Con la colaboración de P. Belzarena, C. Cohanoff, M. Ilundain y C. Sanguinetti. ANII, Montevideo, 310 p., ISBN: 978-9974-36-124-9. URL: [http://www.anii.org.uy/imagenes/libro\\_redes.pdf](http://www.anii.org.uy/imagenes/libro_redes.pdf)
- Zurbriggen, C. (coord.), L. Pittaluga, C. Román, M. Snoeck (2007), "El aporte de los clusters a los Sistemas Nacionales de Innovación. Lecciones de políticas para Uruguay y la región", Informe final de consultoría para el PNUD, Montevideo.
- Edición de "Jornadas Maggiolo: Conocimiento y cadenas productivas" (2006), *Documentos de Trabajo de Rectorado*, # 29, UdelaR, Rectorado, Montevideo, 165 p., ISSN: 1510-446X. URL: [http://www.universidad.edu.uy/pmb/opac\\_css/doc\\_num.php?explnum\\_id=327](http://www.universidad.edu.uy/pmb/opac_css/doc_num.php?explnum_id=327)
- Bértola, L. (Coord.), Bianchi C., Darscht P., Davyt A., Pittaluga L., N. Reig, C. Román, M. Snoeck, H. Willebald (2006), "Ciencia, tecnología e innovación en Uruguay: diagnóstico, prospectiva y política", en E. Fernández-Arias and S. Sagari (eds.) (2006), *Una nueva era de crecimiento económico en Uruguay*, BID, Washington.

Versiones similares publicadas en:

-Iberoamericana, *Nordic Journal of LA and Caribbean Studies*, vol. XXXIV: 1-2, Institute of Latin American Studies, Stockholm, pp. 221-250. URL:

[http://www.lai.su.se/lais.su.se/vol%20XXXIV%201-2\[1\].pdf](http://www.lai.su.se/lais.su.se/vol%20XXXIV%201-2[1].pdf)

-Serie de Notas de Referencia, RE1-RN-05-001, BID, Washington. URL:

<http://www.iadb.org/regions/re1/econ/RE1-RN-05-001.pdf>

-*Documentos de Trabajo de Rectorado*, No. 26, 2005, Montevideo, 165 p. URL:

[http://www.universidad.edu.uy/pmb/opac\\_css/doc\\_num.php?explnum\\_id=326](http://www.universidad.edu.uy/pmb/opac_css/doc_num.php?explnum_id=326)

- Snoeck, M. (1999), "Transición, aprendizaje e innovación en la industria vinícola uruguaya", Nota Técnica n° 31/99, Instituto de Economía, Universidad Federal de Río de Janeiro (IE/UFRJ) y CSIC/UR, 57 p. URL: <http://www.ie.ufrj.br/redesist/P1/texto/NT31.PDF>
- Snoeck, M. (1999), "Sector electro-electrónico. Estrategia sectorial", en Ministerio de Industria, Energía y Minas (MIEM), *Agendas para la competitividad industrial*, Montevideo.
- Snoeck, M. (1999), "Ciencia, tecnología, innovación y la dinámica productiva uruguaya: una revisión bibliográfica", CSIC - UdelaR, mimeo, Montevideo.
- Torello, M., Snoeck M. (1998), La cooperación interempresarial en la industria uruguaya, CEPAL, LC/MVD/R.169/E, Montevideo, 119 p. URL: <http://www.eclac.org/publicaciones/xml/1/10851/LC-R169.pdf>
- Snoeck, M. (1997), *Rondas de negocio: ¿instrumento para la complementación industrial?*, CEPAL, LC/MVD/R.162. Rev.1, Montevideo, 40 p.
- Edición de Uruguay: alternativas para la transformación industrial del recurso forestal (1997), OEA, Montevideo, 201 p. URL: [www.oas.org/usde/publications/Unit/oea19s/begin.htm#Contents](http://www.oas.org/usde/publications/Unit/oea19s/begin.htm#Contents)
- Snoeck, M., Sutz, J. y Vigorito A. (1994), "Uruguay: la incierta posibilidad de construir compatibilidad entre apertura económica, equidad y democracia", en T. Hurtienne *et al.* (eds.), *Cambio de rumbo en el Cono Sur. Crisis y oportunidades*, Ed. Nueva Sociedad, Caracas, pp. 279-360.
- Snoeck, M., Sutz, J. y Vigorito A. (1994), "Uruguay", en B. Topper und U. Muller-Plantenberg (Hrsg.), *Transformation im sudlichen lateinamerika*, Vervuert, Frankfurt, 1994, ISBN 10: [3893542396](http://www.ica.ac.cr/bibliotecas/replica/B1183e/B1183e.pdf), pp. 204-244.
- Snoeck, M., Sutz, J. y Vigorito A. (1994), "Uruguay", en W. Jaffé (ed.), *Estrategias empresariales en agrobiotecnología*, IICA, A1/SC-no. 94-07 San José, 1994, pp. 195-278. Versión completa del trabajo: Snoeck, M., J. Sutz, A. Vigorito, "Políticas y estrategias gerenciales de empresas agrobiotecnológicas en Uruguay", Informe de consultoría para el IICA, 1991, 118 p. <http://webiica.iica.ac.cr/bibliotecas/replica/B1183e/B1183e.pdf>

- Snoeck, M., Sutz, J. y Vigorito A. (1993), "Tecnología de punta en un pequeño país subdesarrollado: la industria electrónica en el Uruguay", en *Desarrollo Económico-Revista de Ciencias Sociales*, IDES, Buenos Aires, abril-junio, pp.87-107. URL: [http://www.educ.ar/educar/superior/biblioteca\\_digital/autores/autor.jsp?Autor=6102&Tipo=0](http://www.educ.ar/educar/superior/biblioteca_digital/autores/autor.jsp?Autor=6102&Tipo=0)
- Snoeck, M. y Vigorito A. (1993), Los sectores textiles y de vestimenta en Uruguay, Informe de investigación, Proyecto "Competitividad, equidad y democracia: chances y riesgos de una integración activa de América Latina en el mercado mundial, CIESU y Fundación Volkswagen.
- Snoeck, M. (1993), El sector de refinación en Uruguay, Informe de investigación, Proyecto "Estudio del mercado de energía eléctrica", Instituto de Economía, UdelaR, Montevideo, 64 p.
- Snoeck, M., Sutz, J. y Vigorito, A. (1992), *Tecnología y transformación. La industria electrónica como punto de apoyo*, Trilce/CIESU, Montevideo, 415 p., ISBN: 9974320356.
- Snoeck, M. y Sutz, J. (1992), Capacidad empresarial en nuevas tecnologías en Uruguay: Análisis y propuestas para su consolidación, LC/R138, Distr. Restringida, CEPAL, Santiago de Chile.
- Sutz, J. (coord.), M. Snoeck, A. Vigorito, H. Pérez, J. Redondo (1991), "*Directorio de empresas productoras de software en Uruguay*" y "*Directorio de empresas productoras de bienes electrónicos profesionales en el Uruguay*". CIESU, Montevideo, 55 p.
- Snoeck, M. (1991), "El comercio exterior de bienes electrónicos de Uruguay, 1978-1988", en *Comercio Exterior, Revista de Análisis Económico y Social*, México, vol. 41, no. 3, Marzo, pp. 264-274. Versión completa publicada como *Documento de Trabajo Nro. 154*, CIESU, Montevideo, 1990, 53 p.
- Redondo, J., M. Snoeck, J. Sutz, A. Vigorito (1990), "Estadísticas de comercio exterior del complejo electrónico, 1978-1988", *Documento de Trabajo*, Nro. 153, CIESU, Montevideo, 1990, 157 p.
- Snoeck, M. (1989), *La industria de refinación en México, 1970-1985*, Ed. El Colegio de México, México, 150 p., ISBN 968-12-0401-8.
- Snoeck, M. (1988), "The refining industry", "Basic petrochemicals" y "Foreign trade", capítulos 8, 9 y 11, respectivamente, en M. Wionczek *et al.* (eds.), *Energy policy in Mexico. Problems and prospects for the future*, Westview Press, Boulder-Colorado, 1988, pp. 257-276, 277-301, 334-376.  
Versión en español del mismo libro por la Ed. El Colegio de México, México, 1988.
- Snoeck, M. (1988), *El comercio exterior de hidrocarburos y derivados en México, 1970-1985*, Ed. El Colegio de México, México, 236 p., ISBN 968-12-0370-4.
- Snoeck, M. (1986), *La industria petroquímica básica en México, 1970-1982*, Ed. El Colegio de México, México, 1986, 184 p., ISBN 968-12-0345-3.